



SySt®-Institut  
für systemische Ausbildung, Fortbildung und Forschung  
Insa Sparrer | Matthias Varga von Kibéd GbR  
Leopoldstr. 118 | D-80802 München  
Tel: +49 (0)89 363661 | Fax: +49 (0)89 36004880  
info@syst.info | www.syst.info

## SEMINARPROGRAMM 2020

---

SySt®-Institut für systemische Ausbildung,  
Fortbildung und Forschung

2020



## INHALTSVERZEICHNIS

---

Die Gründer des SySt®-Instituts	4
Dozentinnen & Dozenten	6
Seminarprogramm (Jan – Mai 2020)	8
Seminarprogramm (Mai – Sept 2020)	9
Seminarprogramm (Okt – Nov 2020)	10
Seminarprogramm 2020 im Detail	11
Ausbildungen am SySt®-Institut	41
Teilnahmebedingungen	42

## Die Gründer des SySt®-Instituts (Systemische Strukturaufstellungen)

### INSA SPARRER



Dipl. Psych. Insa Sparrer studierte in München Psychologie und ist seit 1989 als Psychotherapeutin in freier Praxis tätig (Einzel-, Paar-, Familientherapie, Supervision), Approbation. Schwerpunkt ihrer Arbeit ist es, entgegengesetzte Therapierichtungen in Theorie und Praxis zu verbinden, wie Gesprächs- mit

Hypnotherapie (klientenzentriert versus strategisch), sowie die Verbindung verbaler und transverbaler Methodik.

Insa Sparrer gibt Aus- und Fortbildungsseminare an verschiedenen Therapie- und Beratungsinstituten sowie Lehrgänge an Universitäten und ist u.a. in Belgien, Deutschland, in der Schweiz, in Slowenien, Italien, Holland, England, Ungarn und in Griechenland tätig. Buchpublikationen sind u. a. Ganz im Gegenteil (mit M. Varga von Kibéd); Wunder, Lösung und System (engl. Ausgabe: Miracle, Solution and System); Systemische Strukturaufstellungen - Theorie und Praxis; Einführung in die Lösungsfokussierung und Systemische Strukturaufstellungen.

### MATTHIAS VARGA VON KIBÉD



Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd studierte Philosophie, Logik und Wissenschaftstheorie, Mathematik an der Universität München und promovierte über Universalgrammatik; publizierte „Strukturtypen der Logik“ (gemeinsam mit W. Stegmüller 1984) und zahlreiche Schriften zur systemischen Arbeit, Habilitation über die Grundlagen der

formalen Wahrheits- und Paradoxientheorie.

Er arbeitete als Professor an den Universitäten u. a. in München, Wien, Ljubljana, Graz, Konstanz, Maribor und Tübingen. Derzeit ist er apl. Professor am Departement für Philosophie, Seminar für Philosophie, Logik und Wissenschaftstheorie der Universität München.

Forschungsschwerpunkte: Paradoxientheorie, formale Wahrheitstheorie, Nichtstandardlogik, Grundlagen der formalen Semiotik, Wittgenstein, Grundlagenfragen der Psychotherapie, systemisches Denken, Methodik der systemischen Strukturaufstellungsarbeit.

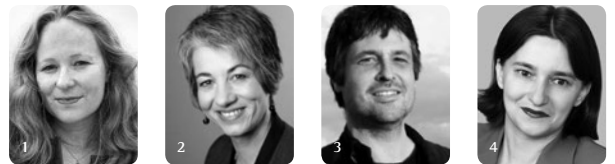
## Dozentinnen & Dozenten

Nora Bateson	(1)	<b>NB</b>
Hélène Dellucci	(2)	<b>HD</b>
Stefan Hammel	(3)	<b>SH</b>
Christa Kolodej	(4)	<b>CK</b>
Mark McKergow	(5)	<b>MM</b>
Gunther Schmidt	(6)	<b>GS</b>
Alexandra Schwendenwein	(7)	<b>AS</b>
Insa Sparrer	(8)	<b>IS</b>
Godehard Stadtmüller	(9)	<b>GSt</b>
Matthias Varga von Kibéd	(10)	<b>MV</b>

---

### Zusätzlich in SySt®-Beratung:

Iris Hunziker	(11)	<b>IH</b>
Lothar Köppl	(12)	<b>LK</b>
Oliver Mack	(13)	<b>OM</b>
Anja Meinen	(14)	<b>AM</b>



Datum	Thema	Doz.	Modul
11.– 12. Januar	Glaubenspolaritäten-Aufstellung (GPA)	<b>MV</b> Seite 11	2 Tage 1 oder 6
18.–19. Januar	Systemische Strukturaufstellungen zu Themen aus dem Familien- und Teambereich	<b>IS</b> Seite 12	2 Tage 1
20.–22. Januar	Vision als erlebte Realität	<b>GSt</b> Seite 13	3 Tage 2
07.–08. März	SySt®-Beratung: In Aufstellungen lesen	<b>IH</b> Seite 14	2 Tage 4a
14.–15. März	SySt®-Extra: Atem- und Stimmtraining mit SySt® für BeraterInnen, Coaches und TherapeutInnen	<b>AS</b> Seite 15	2 Tage 4a oder 7
20.–22. März	Tetralemma-Arbeit (TLA) als Format und Meta-Aufstellungen für die Arbeit mit Konflikten	<b>MV</b> Seite 16	3 Tage 1 oder 4
28.–29. März	Einführung in die Systemischen Strukturaufstellungen (SySt®)*	<b>MV</b> Seite 17	2 Tage 1
14.–19. April	Gestik, Schemata, Formate (Wertequadrat, GPA, Tetralemma, LfSySt) und Miniaturen in der SySt®-Arbeit	<b>IS, MV</b> Seite 18	4 Tage 1 oder 4
25.–26. April	SySt®-Beratung: Teamentwicklung mit SySt®	<b>AM</b> Seite 19	2 Tage 4a
16.–17. Mai	Satirkategorien und Zeichentheorie	<b>MV</b> Seite 20	2 Tage 1,5 oder 7
21.–22. Mai	Lösungsfokussierte Systemische Strukturaufstellungen (LfSySt)	<b>IS</b> Seite 21	2 Tage 1 oder 3

Datum	Thema	Doz.	Modul
27.–28. Mai	Von Grashalmen und Oasen	<b>SH</b> Seite 22	2 Tage 2
03.–08. Juni	Prototypische Aufstellungen, Wertequadrat-Aufstellungen und Einzelarbeit mit Strukturaufstellungen	<b>IS, MV</b> Seite 23	4 Tage 1, 4 oder 6
27.–28. Juni	SySt®-Beratung: "Agile Systemik" – Agile Teams systemischer begleiten	<b>OM</b> Seite 24	2 Tage 4a
03.–04. Juli	Hypnosystemische Arbeit mit Teams und Führungskräften	<b>GS</b> Seite 25	2 Tage 2 oder 7
11.–12. Juli	Lösungsfokussierung für Organisationen und die Idee der Host-Leadership (Englisch mit Übersetzung)	<b>MM, IS, MV</b> Seite 26	2 Tage 3
18.–19. Juli	Mobbingberatung und SySt®	<b>CD</b> Seite 27	2 Tage 4a
18.–19. Juli	Systemische Strukturaufstellungen und Supervision	<b>MV</b> Seite 28	2 Tage 1 oder 4
02.–04. Sept.	SySt®-Intensiv: Seminar zur lösungsfokussierten Psycho-traumatologie: Neue Coaching Tools	<b>HD</b> Seite 29	
05.–06. Sept.	SySt®-Beratung: Erlebnislernen – Tools und SySt®-Knowhow für die Praxis des Lernens	<b>LK</b> Seite 30	2 Tage 4a
12.–13. Sept.	SySt®-Beratung: Strategische Entwicklungsprozesse gestalten und organisationales Lernen unterstützen	<b>IH</b> Seite 31	2 Tage 4a

\* Diese Seminare empfehlen wir als Einstieg in die Arbeit mit SySt®. Alternativ können Sie auch die Bücher Insa Sparrer: „Einführung in Lösungsfokussierung und Systemische Strukturaufstellungen“ und Matthias Varga von Kibéd / Insa Sparrer: „Ganz im Gegenteil“ vorbereitend lesen.

Datum	Thema	Doz.	Modul
20.–25. Okt.	SySt® für größere Systeme (Metaaufstellungen, Multifokale Aufstellungen und Komplexitätsreduktion) und psychosomatische Themen	<b>IS, MV</b> Seite 32	4 Tage 1 oder 4
24.–25. Okt.	SySt®-Extra: Atem und Stimme in der lösungsfokussierten Beratung	<b>AS</b> Seite 34	2 Tage 4a oder 7
07.–08. Nov.	Einführung in die Systemischen Strukturaufstellungen (SySt®)*	<b>IS</b> Seite 35	2 Tage 1
07.–08. Nov.	SySt®-Beratung: Führungskraft entwickeln mit SySt®	<b>AM</b> Seite 36	2 Tage 4a
13.–16. Nov.	Symmathesie, Transverbalität, Paradoxien, Warm Data	<b>NB, IS, MV</b> Seite 37	3 Tage 5, 1 Tag 7
21.–22. Nov.	Einführung in die Lösungsfokussierte Gesprächsführung (SFT)	<b>IS</b> Seite 38	2 Tage 3
27.–29. Nov.	SySt®-Intensiv: Fraktalität und Paradoxien als Basis systemischer Interventionen	<b>MV</b> Seite 39	3 Tage 5

\* Diese Seminare empfehlen wir als Einstieg in die Arbeit mit SySt®. Alternativ können Sie auch die Bücher Insa Sparrer: „Einführung in Lösungsfokussierung und Systemische Strukturaufstellungen“ und Matthias Varga von Kibéd / Insa Sparrer: „Ganz im Gegenteil“ vorbereitend lesen.

## Glaubenspolaritäten-Aufstellung (GPA)

Glaubenspolaritätenaufstellungen (GPA) sind eine Aufstellungsform für grundlegende Wert- und Ressourcensysteme, die auf der Triade von Liebe (Vertrauen, Wertschätzung, Mitgefühl...), Erkenntnis (Wissen, Wahrnehmungsfähigkeit, Unterscheidungsvermögen...) und Ordnung (Verantwortung, Struktur, Erfahrung...) aufbauen. Sie sind besonders geeignet zur Modifikation von hinderlichen Überzeugungen sowie als Meta-Aufstellungen, d.h. als ressourcenreiche Rahmen für Strukturaufstellungen zu besonders belasteten Themen.

Die GPA wird anhand von Demonstrationen erläutert und vertieft in ihren Anwendungen als

- Tool
- Miniatur
- Format
- Metaformat

Die Gruppe hat Gelegenheit, nach Demonstrationen in Kleingruppen die unterschiedlichen Anwendungsformen der GPA einzüben.

**Termin:** 11. – 12. Januar 2020

**Leitung:** Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd

**Ort:** Haus International,  
Elisabethstraße 87, 80797 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr

**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 1 oder 6

## Systemische Strukturaufstellungen zu Themen aus dem Familien- und Teambereich

In diesem Seminar werden unterschiedliche Formate erläutert und demonstriert, die sich für Familien- und Teamthemen eignen:

- Familienstrukturaufstellung, Teamstrukturaufstellung
- SySt®-Miniaturen
- Aufstellung des ausgeblendeten Themas
- Lösungsaufstellung
- Lösungsgeometrisches Interview
- Supervisionsaufstellungen

Es gibt Gelegenheit zu Selbsterfahrung, Kleingruppenübungen und zur Klärung von Supervisionsfragen.

---

**Termin:** 18.–19. Januar 2020

**Leitung:** Dipl.-Psych. Insa Sparrer

**Ort:** Haus International,  
Elisabethstraße 87, 80797 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00–14.00 und 16.00–19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00–13.00 und 14.30–17.00 Uhr

**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 1

## Vision als erlebte Realität

- Visionen vertiefen und verankern in Zeit, Raum und am Körper
- Die Kraft der Angst achten und nutzen
- Umgang mit der alltäglichen Amnesie
- Psychologische Grundpolaritäten und -konflikte.  
Das Tertium als Möglichkeit, eine synthetische Position zu gewinnen
- Hypnotherapie und süchtiges Verhalten
- Schmerz
- Veränderung des Selbstkonzepts
- Der Prozess als ‚aventure‘ (Abenteuer)
- Die Funktion des kreativen Anteils und des Mentors

Nutzung der Themen des Seminars als fortgeschrittene hypnotherapeutische Aspekte.

---

**Termin:** 20.–22. Januar 2020

**Leitung:** Dr. Godehard Stadtmüller

**Ort:** Haus International,  
Elisabethstraße 87, 80797 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00–14.00 und 16.00–19.30 Uhr  
2. Tag: 09.00–12.00 und 14.00–18.00 Uhr  
3. Tag: 09.00–12.00 und 13.30–16.00 Uhr

**Kosten:** € 540,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 375,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 3 Tage 2

## SySt®-Beratung: In Aufstellungen lesen

Mit Strukturaufstellungen lassen sich spezifische und prototypische Situationen auch im Business-Kontext simulieren. Oft kommen bei dieser Arbeit Führungskräfte, Teammitglieder oder Workshop-TeilnehmerInnen erstmalig mit Strukturaufstellungen in Berührung oder haben noch keine intensiven Erfahrungen damit. Daher ist es nützlich, als GastgeberIn die Geschehnisse in der Strukturaufstellung gut in eine im Business passende Sprache übersetzen zu können.

Der Schwerpunkt dieses Seminars liegt in der Erkundung und der praktischen Umsetzung dieser Übersetzungsarbeit, sowohl anhand von transkribierten, als auch von im Seminar durchgeführten Strukturaufstellungen auf Basis von SySt®-Miniaturen.

Es wird gezeigt, wie sich die jeweiligen räumlichen Anordnungen durchgeführter Interventionen und verbaler Aussagen der RepräsentantInnen in die Alltagssprache übersetzen lassen.

Die Übersetzungsarbeit ermöglicht es, die Erkenntnisse aus der Aufstellung, neu gewonnene Perspektiven oder Handlungsideen in einem Bericht über die Aufstellung zusammenzufassen, der den Auftraggebern als Grundlage für die nächsten Entscheidungen dienen kann.

---

**Termin:** 07. – 08. März 2020

**Leitung:** Iris Hunziker

**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstr. 118, 80802 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 09.00 – 12.30 und 13.30 – 16.00 Uhr

**Kosten:** € 555,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 350,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 4a

**Anzahl:** max. 25 Teilnehmer

## SySt®-Extra: Atem- und Stimmtraining mit SySt® für BeraterInnen, Coaches und TherapeutInnen

Alexandra Schwendenwein stellt in diesem Seminar die Grundlagen der Stimmarbeit für BeraterInnen vor und gibt ihnen hochwirksame Tools für den Alltag mit.

Ziel dieses Seminars ist es, die eigene Stimme zu entfalten und die Stimme/Stimmarbeit als wertvolles Instrument für die Beratung kennenzulernen. Sie bekommen eine Einführung in die Synthese der Stimmarbeit mit SySt® anhand einiger wesentlicher Berührungspunkte. Ob gerade ein Esel zwischen zwei Heuhaufen verhungert oder Odysseus in der Klemme steckt – das können wir am Stimmton hören! „Hin zu“ und „weg von“ klingen verschieden! Stimme spiegelt, ob 4 Personen nacheinander einen Raum betreten oder gleichzeitig da sind. Wir bilden via Körper und Stimme Zeitlinien und Bewegung durch den Raum ab.

Praktische Entfaltung der eigenen Stimme:

- Was ist „körpergerechter“ Stimmgebrauch?
- Wie entfalte ich Stimmkraft und -klang?
- Was bringt Atembewusstheit für mich und für meine Arbeit?
- Wie setze ich meine Stimme zielgenau ein?

Arbeitsweise:

- Theoretische Inputs und Demonstrationen zum jeweiligen Aspekt
- Übungen in der Gruppe, spielerisches Experimentieren
- Arbeit mit individuellen Anliegen

---

**Termin:** 14. – 15. März 2020

**Leitung:** Alexandra Schwendenwein

**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstr. 118, 80802 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr

**Kosten:** € 420,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 320,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 4a oder 7

**Anzahl:** max. 25 Teilnehmer



## **Tetralemma–Arbeit (TLA) als Format und Meta–Aufstellung für die Arbeit mit Konflikten**

Das SySt®-Tetralemma erweitert die Betrachtung von Konflikten und Dilemmata systematisch auf die Einbeziehung von unterschiedlichen Arten der Kompatibilisierung von Gegensätzen, der Rekontextualisierung von Konflikten und auf die paradoxienartige fünfte (Nicht-)Position. Meta-Aufstellungen sind SySt®-Formate, die einen ressourcenreichen Rahmen für herausfordernde Situationen liefern.

Behandelt wird in diesem Seminar (ergänzt mit Anwendungs-Demonstrationen, Übungen und Gelegenheiten zur Besprechung von Fragen):

- Grammatik der Tetralemma-Arbeit (TLA)
- Verallgemeinertes TLA
- Multifokale TLA
- Tetralemma-Gestik und systemische Gestik in der Konfliktberatung
- TLA als Meta-Aufstellung zur Konfliktarbeit

---

**Termin:** 20. – 22. März 2020  
**Leitung:** Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd  
**Ort:** Haus International,  
Elisabethstr. 87, 80797 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.00 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 15.00 – 19.00 Uhr  
3. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 540,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 375,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 3 Tage 1 oder 4

## **Einführung in die Systemischen Strukturaufstellungen (SySt®)**

Die TeilnehmerInnen werden in die Theorie und Praxis der Systemischen Strukturaufstellungen (SySt®) mit einer Vielzahl von Praxisdemonstrationen sowie Klein- und Großgruppenübungen eingeführt. Sie erfahren etwas über die Wurzeln der SySt®, lernen Grundzüge des Aufstellens von Personensystemen kennen und machen Bekanntschaft mit der Problem- und der Tetralemma-Aufstellung (PA, TLA). Wir arbeiten mit semantischen Reaktions-Differenzierungsübungen, systemischer Gestik und SySt® zu konkreten Anliegen.

Ein weiteres Thema wird die Anwendung und Einübung der Methode der kataleptischen Hand in Therapie- und Beratungs-Gesprächen, sowie bei der Durchführung von Strukturaufstellungen sein. Die Arbeit mit der kataleptischen Hand im Rahmen der SySt®-Arbeit wurde aus der Arbeit mit ideomotorischen Signalen bei M.H. Erickson und der Arbeit mit Fingersignalen bei David Cheek entwickelt.

Zu all diesen Themen finden auch Demonstrationen und Übungen statt. Außerdem erfolgt eine Einführung in einige wichtige systemische Grundprinzipien der Strukturaufstellungsarbeit.

---

**Termin:** 28. – 29. März 2020  
**Leitung:** Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd  
**Ort:** Haus International,  
Elisabethstr. 87, 80797 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 1

## **Gestik, Schemata, Formate (Wertequadrat, GPA, Tetralemma, LfSySt) und Miniaturen in der SySt®-Arbeit**

Einige neue Entwicklungen in der SySt®-Grammatik und Anwendungsmöglichkeiten für Ihre Praxis werden in diesem Seminar an der Unterscheidung von SySt®-Gestik, -Schemata, -Formaten und -Miniaturen vermittelt.

SySt®-Miniaturen sind partielle, interventionsbeschränkte SySt®-Formate oder auf bestimmte Interventionen beschränkte Struktur- aufstellungen, die daher oft erheblich leichter durchführbar sind, als die vollen SySt®-Formate als Ganzes.

In diesem Seminar werden solche SySt®-Miniaturen demonstriert, die sich besonders gut in Gespräche einbauen lassen; z.B.

- Hören einer Botschaft als Sender und als Empfänger
- Perspektivenwechsel
- Kontextüberlagerungstest mit Auflösung
- Rückgaberritual
- Probehandeln
- Inhaltliches und zeitliches Sortieren

Es werden unterschiedliche SySt®-Formate passend zu den Anliegen der TeilnehmerInnen demonstriert. Außerdem werden Formate in ihren unterschiedlichen Anwendungsformen als Gestik, als spezifische Aufstellung und als Schema zur Übertragung in andere Arbeitsweisen, z.B. für Gesprächsabläufe, gezeigt. In Kleingruppenübungen gibt es Gelegenheit, an eigenen Themen zu arbeiten und die unterschiedlichen Formen einzuüben.

---

**Termin:** 14. – 19. April 2020

**Leitung:** Dipl. Psych. Insa Sparrer und  
Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd

**Ort:** Hotelanlage Bernardin (zwischen Piran und Portoroz),  
Slowenien

**Zeiten:** Beginn: 14. April um 18.00 Uhr  
Ende: 19. April um 13.00 Uhr

**Kosten:** € 671,- (inkl. 22 % slo. MwSt.)  
€ 500,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 4 Tage 1 oder 4

## **SySt®-Beratung: Teamentwicklung mit SySt®**

Basis dieses Teils der SySt®-Beratungsarbeit ist die Teamsyntax nach SySt®, eine Systematik zur Arbeit mit Teams, die es ermöglicht, Teamentwicklungsanliegen so zu strukturieren, dass eine Landkarte für die syntaktische Arbeit mit Teams zur Verfügung steht. In diesem Seminar werden diese Landkarte sowie prototypische Workshopdesigns vorgestellt und mit Tools nach SySt® angereichert, so dass Sie Ihre eigenen Teamentwicklungsmaßnahmen (noch) syntaktischer gestalten können.

Ausgehend von den systemischen Grundprinzipien (SySt®-Systemprinzipien und SySt®-Ausgleichsprinzipien) und ihren Anwendungen in konkreten Teamentwicklungsmaßnahmen werden die möglichen Interventionen, Tools und Vorgehensweisen gemeinsam diskutiert und erprobt.

TeilnehmerInnen können dabei Themen aus der eigenen Führungs- oder Beratungspraxis einbringen.

Als Seminarunterlage erhalten Sie das Buch „Teamsyntax – Teamentwicklung und Teamführung nach SySt®“ (Elisabeth Ferrari). Während des Seminars wird Bezug genommen auf die „Toolbox Team“ von Elisabeth Ferrari sowie auf das Buch „Workshops gestalten mit SySt® - Handbuch für die Praxis“ von Elisabeth Ferrari, Insa Sparrer und Matthias Varga von Kibéd (s. [www.systmedia.de](http://www.systmedia.de)).

---

**Termin:** 25. – 26. April 2020

**Leitung:** Anja Meinen

**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstr. 118, 80802 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00–14.00 und 16.00–19.30 Uhr  
2. Tag: 09.00–12.30 und 13.30–16.00 Uhr

**Kosten:** € 555,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 350,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 4a

**Anzahl:** max. 25 Teilnehmer

## Satirkategorien und Zeichentheorie

In diesem Seminar werden wir eine ungewöhnliche Verbindung vorstellen, die für die Grundlagen des SySt®-Ansatzes kennzeichnend ist: die Verknüpfung von einigen Grundideen der Zeichentheorie von Charles S. Peirce mit einigen Ideen aus der Satirischen Familientherapie und der SySt®-Grammatik.

Die TeilnehmerInnen lernen erste Grundideen für den triadischen Zeichenbegriff, die neun Hauptzeichen-Aspekte und die Kategorien von Erstheit, Zweitheit und Drittheit bei Peirce anhand von Beispielen aus der Strukturaufstellungspraxis kennen. Dabei werden einige hypnosystemische Aspekte der transverbalen SySt®-Arbeit und der Satirkategorien aus der Satirischen Familientherapie mit zeichentheoretischen Begriffen in Verbindung gebracht.

Das Seminar demonstriert Theorie anhand von Praxis und den praktischen Wert neuer theoretischer Sichtweisen.

---

**Termin:** 16. – 17. Mai 2020  
**Leitung:** Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd  
**Ort:** Haus International,  
Elisabethstr. 87, 80797 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 1, 5 oder 7

## Lösungsfokussierte Systemische Strukturaufstellungen (LfSySt)

Lösungsfokussierte Systemische Strukturaufstellungen wurden von Insa Sparrer entwickelt, um die lösungsfokussierte Gesprächsführung mit den Systemischen Strukturaufstellungen vergleichen und zusammenführen zu können; sie stellen eine Kombination beider Verfahren dar.

In diesem Seminar werden die Formate der Lösungsaufstellung, der Zielannäherungsaufstellung und der 9- bzw. 12-Felder-Aufstellung sowie das Lösungsgeometrische Interview erläutert.

Bei der Lösungsaufstellung werden die Teile, die im lösungsfokussierten Interview herausgearbeitet werden – wie Ziel, Wunder, Ausnahmen – aufgestellt. In der Zielannäherungsaufstellung wird noch eine Zeitlinie ergänzt. Dies ist hilfreich für Fragestellungen, in denen zeitliche Abfolgen eine besondere Rolle spielen. Bei der 9-Felder-Aufstellung (9FA) haben wir zusätzlich dazu noch eine Zeitlinie, die diskontinuierlich in drei Bereiche eingeteilt ist, nämlich: Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft. Bei der 12-Felder-Aufstellung (12FA) wird noch zwischen näherer und weiterer Zukunft unterschieden. Die Strukturaufstellungsformate der 9FA und 12FA eignen sich insbesondere dann, wenn die Fragestellung interne und externe Komponenten aufweist, über die die KlientIn keinen Überblick hat. Das Lösungsgeometrische Interview (LGI) ist eine ganz andere Form, Lösungsfokussierung und Strukturaufstellungen zu verbinden, nämlich indem beide Vorgehensweisen gleichzeitig stattfinden: statt mit Originalen wird mit konstellierte Repräsentanten ein lösungsfokussiertes Gruppengespräch geführt.

Die angegebenen Formate werden vollständig oder als partielle Formate und abgeleitete SySt®-Miniaturen demonstriert und die durchgeführten Interventionen erklärt. Es gibt auch Gelegenheit, einzelne lösungsfokussierte SySt®-Miniaturen in Kleingruppen durchzuführen und unter Supervision zu üben.

---

**Termin:** 21. und 22. Mai 2020  
**Leitung:** Dipl.-Psych. Insa Sparrer  
**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstraße 118, 80802 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 1 oder 3

## Von Grashalmen und Oasen

Therapeutisches Erzählen ist seit jeher ein zentraler Bestandteil von Hypnotherapie, Systemik und vielen anderen Beratungsformen. Der Einsatz von Metaphern- und Beispielgeschichten ist aus dem alten Orient bekannt und ist bis heute eine der wirksamsten Beratungsformen. Die Geschichten werden vom Berater erzählt oder vom Klienten eingebracht und vom Berater neu gedeutet, oder sie werden von den Gesprächspartnern gemeinsam entwickelt.

Nur, wie entdecke ich eine nützliche Geschichte und wie erzähle ich sie?

Folgende Themenschwerpunkte werden erläutert:

- Probleme trennen, Lösungen verbinden
- Der doppelte Karteischrank und das Bergdorf
- Ein Metaphermohr entwickeln
- Regel-, Ausnahme- und Trickfilmlogik
- Das Sofa des Glücks
- Minimales Reframing

Das Seminar vermittelt die Techniken, um individuelle Geschichten in der Beratung spontan zu entwickeln und sie therapeutisch wirksam zu erzählen.

---

**Termin:** 27. – 28. Mai 2020

**Leitung:** Stefan Hammel

**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstraße 118, 80802 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr

**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 2

## Prototypische Aufstellungen, Wertequadrat-Aufstellungen und Einzelarbeit mit Strukturaufstellungen

Prototypische Aufstellungen stellen neben den spezifisch-konkreten und den virtuellen Aufstellungen eine dritte große Klasse der Anwendung der Strukturaufstellungsarbeit dar. Bei prototypischen Aufstellungen geht es um Themen, die größere Gruppen von Personen miteinander gemeinsam haben und bei denen Ideen für typische Abläufe dargestellt und Interventionsmöglichkeiten exemplifiziert werden sollen.

In diesem Seminar werden wir insbesondere die Idee des „Surfens“ zwischen prototypischen und spezifisch-konkreten Strukturaufstellungen mit verschiedenen Grundformaten der SySt-Arbeit demonstrieren und einüben.

Das Surfen ermöglicht die Durchführung einer größeren Zahl relativ kurzer Strukturaufstellungen mit stark verkürztem Interview und reduzierter Dramatik. Daher ist das Surfen insbesondere für Anwendungen im Organisationsbereich und als Hinführung für vertiefte Formen der Strukturaufstellungsarbeit besonders geeignet. Neben Tetralemma und Personensystemaufstellungen werden in diesem Seminar insbesondere Wertequadrat-Aufstellungen im Mittelpunkt stehen.

Ein weiterer Schwerpunkt dieses Seminars werden verschiedene Methoden der Einzelarbeit mit Bodenankern, symbolischen Gegenständen und kataleptischer Hand sein sowie das Vorgehen bei schriftlichen Aufstellungen mit unterschiedlichen Strukturaufstellungsformaten. Das Seminar umfasst Theorie-Vortrag, Demonstrationen sowie Klein- und Großgruppenübungen.

---

**Termin:** 03. – 08. Juni 2020

**Leitung:** Dipl. Psych. Insa Sparrer und  
Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd

**Ort:** Hotelanlage Bernardin (zwischen Piran und Portoroz),  
Slowenien

**Zeiten:** Beginn: 03. Juni um 18.00 Uhr  
Ende: 08. Juni um 13.00 Uhr

**Kosten:** € 671,- (inkl. 22 % slo. MwSt.)  
€ 500,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 4 Tage 1, 4 oder 6

## SySt®-Beratung: "Agile Systemik" – Agile Teams systemischer begleiten

Dieser Workshop fokussiert auf die Begleitung Agiler Teams und Organisationen. Er richtet sich damit an Agile Coaches, interne und externe Berater und SCRUM Master, die ihr Repertoire in Richtung systemischeres Arbeiten und SySt®-Schemata erweitern wollen, sowie agile Konzepte, Methoden und Tools mit ausgewählten SySt® Beratungsansätzen verbinden wollen.

Aufbauend auf den aktuellen Grundlagen agiler Organisationsformen, Konzepte und Methoden arbeiten wir gemeinsam an der Übertragung und Nutzung von SySt® Schemata im agilen Alltag. Dabei beleuchten wir die Ebene des Individuums im agilen Umfeld und die Ebene agiler Teams und diskutieren Ansätze und Interventionen zur Stärkung von Selbstorganisation und dem lösungsfokussierten Lernen. Auf der Ebene der Agilen Organisation als Ganzes geht es um Themen, wie die bereichsübergreifende Vernetzung in "Communities of Practice" oder die Gestaltung agiler Transformation.

Es besteht Gelegenheit, eigene Fälle oder typische Workshop-Situationen aus der eigenen Führungsarbeit oder Beratungsarbeit einzubringen.

---

**Termin:** 27. – 28. Juni 2020  
**Leitung:** Dr. Oliver Mack  
**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstr. 118, 80802 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 09.00 – 12.30 und 13.30 – 16.00 Uhr  
**Kosten:** € 555,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 350,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 4a

## Hypnosystemische Arbeit mit Teams und Führungskräften

Wieder einmal haben wir die Freude, Ihnen mit Gunther Schmidt ein weiteres Mal diese überraschende, tiefgehende und wirkungsvolle Verbindung der Ericksonschen Hypnotherapie mit der systemischen Arbeit anbieten zu können.

Dr. Gunther Schmidt gilt international als maßgeblicher Pionier der systemisch-ressourcenorientierten Beratungsansätze und ist der Begründer des hypnosystemischen Ansatzes in Psychotherapie, Beratung, Coaching und Organisationsentwicklung – ein integratives Modell, das die offenen und verdeckten Kompetenzen der Kunden für diese optimal nutzbar macht.

In diesem Seminar wird es u.a. um folgende Themenschwerpunkte gehen:

- Hypnosystemische Auftragsklärung
- Externalisierungsmethoden in der Teamarbeit
- Hypnotherapeutische Gestaltung von Teammaßnahmen
- Hypnotherapeutische Führungsmodelle
- Utilisationsstrategien für den Umgang mit Unterschieden, Widersprüchlichkeiten in diversen Rollen und für verschiedene Arten von Hintergrundsystemen von Teams
- Arbeit mit Metaphern

---

**Termin:** 03. – 04. Juli 2020  
**Leitung:** Dr. med. Gunther Schmidt  
**Ort:** Haus International,  
Elisabethstr. 87, 80797 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 2 oder 7

## Lösungsfokussierung für Organisationen und die Idee der Host-Leadership (Englisch mit Übersetzung)

In diesem Dialogseminar wird Mark McKergow gemeinsam mit Insa Sparrer und Matthias Varga von Kibéd folgende Themen bearbeiten:

- Lösungsfokussierte Arbeit mit Großgruppen
- Lösungsfokussierte Arbeit in Organisationen
- Lösungsfokussierte Teamübungen
- Lösungsfokussierung 2.0
- Die Idee der Host Leadership und ihre praktische Anwendung in der Arbeit mit Organisationen

Das Seminar umfasst Theorievermittlung, Demonstrationen, Klein- und Großgruppenübungen. Dr. Mark McKergow ist zweiter Geschäftsführer von sfwork (Zentrum für Lösungsfokussierung im beruflichen Umfeld). Er ist ein internationaler Berater, Dozent und Autor.

Viele Menschen wurden weltweit von seiner Arbeit im Bereich Lösungsfokussierung inspiriert – begründet durch seine unnachahmliche Mischung aus wissenschaftlicher Genauigkeit und Wirksamkeit. Mark ist ein globaler Pionier der Lösungsfokussierung und der Kunst, diese bei organisationalen und persönlichen Veränderungen anzuwenden. Mark war wegweisend bei der Gründung der SolWorld und ist ein Gründungsmitglied der SFCT, dem professionellen Gremium der SF-Berater, -Coaches und -Manager. Als Musiker ist Mark fasziniert von der Verknüpfung zwischen Musik, Lernen und dem Gehirn. Als Naturwissenschaftler, mit langjährigem Interesse an menschlichen Entwicklungsprozessen, setzt Mark seine Suche nach Einfachheit und Zuverlässigkeit beim Lernen und bei Veränderungsprozessen fort.

---

**Termin:** 11. – 12. Juli 2020  
**Leitung:** Dr. Mark McKergow, Dipl.-Psych. Insa Sparrer,  
Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd  
**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstr. 118, 80802 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 3

## Mobbingberatung und SySt®

Konflikte und ihre Eskalation in Mobbing, dem Psychoterror am Arbeitsplatz, stellen ein zunehmendes Problem in der Arbeitswelt dar. Für die Betroffenen bedeutet dies ein Trauma bewältigen zu müssen, einen tiefen Schock erlitten oder auch einen innerlichen Bruch erlebt zu haben. Im Seminar wird u.a. auf die Mobbingdefinition, statistische Erkenntnisse zur Thematik Mobbing, Erscheinungsformen, Mobbingdynamik, Ursachen von Mobbing, Folgen von Mobbing, Eskalationsstufen von Konflikten, Unterschiede zwischen Konflikten und Mobbing, Mobbinganalyse, Handlungsmöglichkeiten, Mobbingberatung und spezielle Interventionen sowie auf Erfahrungen der Referentin aus der Praxis eingegangen. Zudem werden unterschiedliche Strukturaufstellungsformate, die für das Einlassen auf Konflikte, die Transformation und das Abschließen von Konflikten & Mobbing hilfreich sind, vorgestellt und demonstriert.

- Mobbingdefinition
- Unterschiede zwischen Konflikten und Mobbing
- Wissenschaftliche Erkenntnisse zum Thema Mobbing
- Erscheinungsformen, Ursachen und Folgen von Mobbing
- Gruppendynamik bei Mobbing
- Eskalationsstufen von Konflikten & Mobbingeinordnung
- Mobbinganalyse
- Screening bei Mobbing
- Axiome der Mobbingberatung
- Phasen der Mobbingberatung
- Grundlegende Interventionsstrategien in der Mobbingberatung
- Handlungsmöglichkeiten der Betroffenen
- Führungsinterventionen
- Strukturaufstellungsarbeit in der Mobbingberatung
- Theorieinputs, Gruppendiskussionen, Planspiel, Demonstrationen

---

**Termin:** 18. – 19. Juli 2020  
**Leitung:** Prof. Dr. Dr. Christa Kolodej, M.A.  
**Ort:** Haus International,  
Elisabethstr. 87, 80797 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 4a

## Systemische Strukturaufstellungen und Supervision

In diesem Seminar werden die unterschiedlichen Formen von Supervisionsaufstellungen in der SySt®-Arbeit theoretisch erläutert und einige davon praktisch demonstriert. Die Teilnehmenden erhalten Gelegenheit, eigene Fälle einzubringen oder unter Supervision zu arbeiten und dabei die neuen Formate einzuüben.

Grundlage der Grammatik zur OSA und TSA sind insbesondere die Systemprinzipien der SySt®. Hat der (die) Fragesteller(in) eine Beratungsfunktion bzgl. des Organisationsthemas, bzw. Teamthemas, so sprechen wir von einer Supervisionsaufstellung, bei der das Beratersystem und das zu beratende System berücksichtigt werden. Die Supervisionsaufstellung

- der 1. Art: hilft Kontext und Auftrag zu klären
- der 2. Art: dient der Ideengewinnung
- der 3. Art: ermöglicht dem Fragesteller unter Supervision mit seinem repräsentierten Klientensystem zu arbeiten.

---

**Termin:** 18. – 19. Juli 2020  
**Leitung:** Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd  
**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstr. 118, 80802 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 1 oder 4

## SySt®-Intensiv: Seminar zur lösungsfokussierten Psychotraumatologie: Neue Coaching Tools (Weiterführungskurs zum Lehrgang Psychotraumatologie)

In diesem Seminar geht es darum, den Ansatz der lösungsfokussierten Psychotraumatologie für Beratung und Coaching einzusetzen.

Für die Erarbeitung geeigneter Zielsetzungen, für die Stabilisierung von KlientInnen, zur Bearbeitung belastender Themen, sowie zur Aufhebung von Blockaden lernen Sie hier wirksame neue Methoden durch spezifische Kombinationen der im Lehrgang schon behandelten Vorgehensweisen kennen. Das Seminar bietet Ihnen die Möglichkeit, diese neuen Methoden zu verstehen, demonstriert zu sehen, in praktischen Übungen zu erproben, und etwas zur Fundierung der Methoden mit Forschungsergebnissen zu erfahren.

Ein verantwortlicher Umgang bezüglich der besonderen Bedingungen therapeutischer Arbeit in Abgrenzung zum Coaching und geeignete Delegationsbedingungen werden thematisiert.

Wir verwenden Lehrvorträge, Praxisdemonstrationen, kommentierte Lehrvideos, praktische Einzel- und Kleingruppenübungen, sowie Falldiskussionen.

Vorbedingung: der abgeschlossene 12tägige Lehrgang in Psychotraumatologie

---

**Termin:** 02. – 04. September 2020  
**Leitung:** Dr. Hélène Dellucci  
**Ort:** Haus International,  
Elisabethstraße 87, 80797 München  
**Kosten:** € 1.090,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 880,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 3 Tage 7 oder 2 Tage 7 und 1 Tag 3

## **SySt®-Beratung: Erlebnislernen – Tools und SySt®-Know-how für die Praxis des Lernens**

Als BeraterIn oder TrainerIn initiieren und begleiten Sie auf verschiedenste Arten Lernprozesse. Je besser es dabei gelingt, die Menschen nicht nur kognitiv anzusprechen, sondern sie auch emotional und körperlich in das Lernerlebnis einzubeziehen, umso eher können wir wirksame, tiefe Lernerfolge erreichen.

Hierbei helfen Formate und Übungen, die an die Themen der beruflichen Praxis anknüpfen und zu konkretem Handeln anregen. In diesem Seminar lernen Sie dazu unterschiedliche erlebnisorientierte Übungen kennen, die alle nach dem SySt®-Wissen aufgebaut sind. Diese können Sie in Teamentwicklungen ebenso anwenden wie in Trainings zu unterschiedlichen Führungs- und Kommunikationsthemen.

Das Seminar vermittelt auch die Fähigkeit, die erlebnisorientierten Übungen entsprechend den Anliegen Ihrer Kunden systematisch zu adaptieren und in sich verändernde Business-Kontexte zu integrieren. Ein solches Lernen bringt einen ganzen Lernakkord zum Klingen und führt oft zu überraschenden Erkenntnissen und Lernprozessen höherer Ordnung. Kompetenzen können so besonders nachhaltig vermittelt werden. Vorgestellt werden dazu in der Praxis bewährte Indoor- und Outdoor-Übungen mit ihren vielfältigen Varianten und Einsatzmöglichkeiten. Es wird weiterhin erläutert, wie sich aus bekannten Übungen leicht neue Varianten konstruieren lassen und wie die Übungen dem jeweiligen Lernziel angepasst werden können.

Darüber hinaus sollen es zwei sehr praxisorientierte und vergnügliche Tage mit viel eigener Aktivität werden.

---

**Termin:** 05. – 06. September 2020  
**Leitung:** Lothar Köppl  
**Ort:** Institut für Jugendarbeit des Bayerischen  
Jugendrings KdöR, Germeringer Str.30,  
82131 Gauting bei München  
**Zeiten:** Beginn: 05. September um 11.00 Uhr  
Ende: 06. September um 16.00 Uhr  
**Kosten:** € 555,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 350,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
zzgl. Übernachtung vor Ort, weitere Infos auf der Website  
**Modul:** 2 Tage 4a  
**Anzahl:** max. 25 Personen

## **SySt®-Beratung: Strategische Entwicklungsprozesse gestalten und organisationales Lernen unterstützen**

SySt®-Schemata bilden die Grundlage für Strukturaufstellungen. Darüber hinaus können wir die ihnen zugrundeliegenden Strukturen als Grundlage für prototypische Designs und Workshop-Abläufe nehmen. Auch der Ablauf von ganzen Großgruppenveranstaltungen lässt sich mit ihnen designen und planen. Die mit den Schemata verbundenen Choreografien geben wichtige Hinweise auf sinnvolle Schritte in der Ablaufplanung.

In diesem Seminar besprechen wir prototypische Strategieprozesse auf Grundlage der SySt®-Formate der Problemaufstellung (PA), 9/12-Felder-Aufstellung (9/12FA), Tetralemmaaufstellung (TLA) und Glaubenspolaritätenaufstellung (GPA). Weiter werden spezifische Varianten für die einzelnen prototypischen Abläufe vorgestellt. Ein Schwerpunkt wird dabei in der Betrachtung produktiver, für Entwicklungen hilfreicher Spannungen liegen.


Weiter betrachten wir die Lernebenen nach Bateson und ihre Anwendung im Kontext organisationalen Lernens und besprechen, wie sich diese in Veränderungsarchitekturen umsetzen lassen.

Es besteht Gelegenheit, eigene Fälle oder typische Workshop-Situationen aus der eigenen Führungsarbeit oder Beratungsarbeit einzubringen.

---

**Termin:** 12. – 13. September 2020  
**Leitung:** Iris Hunziker  
**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstraße 118, 80802 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 09.00 – 12.30 und 13.30 – 16.00 Uhr  
**Kosten:** € 555,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 350,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 4a  
**Anzahl:** max. 25 Personen





## **SySt® für größere Systeme (Metaaufstellungen, Multifokale Aufstel- lungen und Komplexitätsreduktion) und psychosomatische Themen**

Dieses Seminar hat zwei Schwerpunkte: Strukturaufstellungsarbeit für größere Systeme und Strukturaufstellungsarbeit für psychosomatische Themen.

Wir werden verschiedene Formen von Strukturaufstellungsarbeit für größere Systeme wie größere Organisationen, größere Teams und Planungsprozesse behandeln und an eingebrachten Anliegen oder prototypisch demonstrieren. Die Fähigkeit multifokal, also mit mehreren Hauptperspektiven zugleich zu arbeiten (Multifokale Aufstellungen) ist für SySt®-Arbeit mit größeren Systemen unerlässlich. Für besonders belastete größere Systeme oder wenn es um bessere Nutzung von Basisressourcen und den Umgang mit Wertausrichtungen geht, werden wir entsprechende Formen von Metaaufstellungen für größere Systeme behandeln. Zur Ausbalancierung der mit diesen Themen verbundenen Komplexität werden unterschiedliche Methoden der Komplexitätsreduktion bei Strukturaufstellungen behandelt.

Zum anderen werden in diesem Seminar verschiedene Formen Systemischer Strukturaufstellungen erläutert und demonstriert, die für die Bearbeitung psychosomatischer Anliegen besonders geeignet sind: Körperaufstellung, Körper-Strukturaufstellung, Einzelsymptomaufstellung (ESA) als Spezialfall der Aufstellung des ausgeblendeten Themas (AAT) und verschiedene Formen der Lösungsfokussierten Systemischen Strukturaufstellungen (LfSySt) in Anwendung auf psychosomatische Themen. Bei der Körper-Strukturaufstellung werden im Gegensatz zur Körperaufstellung nicht nur Körperteile, Behandlungsmethoden usw., sondern zusätzlich auch Personen aus der Ursprungsfamilie aufgestellt, meist solche mit ähnlichen Erkrankungen oder Familienmitglieder, die ausgeblendet waren. Um Ausgeblendetes geht es natürlich auch in der Aufstellung des ausgeblendeten Themas, während bei der Lösungsaufstellung eher die Teile des lösungsfokussierten Interviews eine Rolle spielen werden. Für akute körperliche Erkrankungen ist oft eine spezielle Version des Lösungsgeometrischen Interviews (LGI) (bei dem Repräsentanten für Körperteile mit lösungsfokussierten Fragen interviewt werden) hilfreich, um Ideen für neue Vorgehensweisen zu gewinnen.

Für die Simulation psychosomatischer Fragestellungen sind sehr unterschiedliche Formate geeignet, je nachdem, ob es sich um eine akute oder chronische Erkrankung handelt, ob Kontextfaktoren eine Rolle spielen oder die Botschaften von Symptomen eruiert werden sollen. Einige Formate, wie z.B. die Einzelsymptomaufstellung und das Lösungsgeometrische Interview, werden in diesem Seminar auch in Kleingruppen eingeübt.

---

<b>Termin:</b>	20. – 25. Oktober 2020
<b>Leitung:</b>	Dipl. Psych. Insa Sparrer und Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd
<b>Ort:</b>	Hotelanlage Bernardin (zwischen Piran und Portoroz), Slowenien
<b>Zeiten:</b>	Beginn: 20. Oktober um 18.00 Uhr Ende: 25. Oktober um 13.00 Uhr
<b>Kosten:</b>	€ 671,- (inkl. 22 % slo. MwSt.) € 500,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)
<b>Modul:</b>	4 Tage 1 oder 4

## SySt®-Extra: Atem und Stimme in der lösungsfokussierten Beratung

Über Stimme und Körpersprache wirken wir nicht nur auf andere, durch Stimmgebrauch und Haltung beeinflussen wir auch uns selbst. Stimm- und Körperbewusstsein befördert ganzheitliche Lösungsprozesse grundlegend:

Einstellungen, Haltung, Vermengungen werden im Tonfall laut. Genau wie Lösungszustände, Verbundenheit und Unterscheidung.

In diesem Seminar lernen, erweitern und vertiefen Sie die Grundlagen körpergerechter Atem- und Stimmführung. Sie erfahren, wie Sie Ihre Stimme lösungsfokussiert in Beratungsgesprächen einsetzen und üben, genauer in Stimme und Körpersprache Ihrer KlientInnen zu lesen.

- Grundübungen zur Stimmfaltung und Stimmpflege
- Atmung: Schlüssel zur Gelassenheit
- Körperhaltung, Präsenz und Ausrichtung
- Stimme bewegt: sich einfühlend und abgrenzen
- Stimmliche Interventionen im Gespräch
- Iter- und Fluxmodus
- Stimme und Verortung
- Sprechdynamik und Kommunikationsziel

Alexandra Schwendenwein stellt Ihnen Tools und Aspekte der Stimmarbeit zur Selbstentfaltung und zur Arbeit in der Beratung vor. Arbeitsweise:

- Theoretische Inputs und Demonstrationen zum jeweiligen Aspekt
- Übungen in der Gruppe, spielerisches Experimentieren
- Arbeit mit individuellen Anliegen

**Termin:** 24. – 25. Oktober 2020

**Leitung:** Alexandra Schwendenwein

**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstraße 118, 80802 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr

**Kosten:** € 420,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 320,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 4a oder 7

**Anzahl:** max. 25 Personen

## Einführung in die Systemischen Strukturaufstellungen (SySt®)

Die Systemischen Strukturaufstellungen (SySt®) repräsentieren die pure und logische Form der Aufstellungsarbeit. Grundannahmen, die in anderen Schulen wie selbstverständlich gehandelt werden – z.B. dass jedes Problem sich auf die Ursprungsfamilie zurückführen lässt – finden hier keinen Eingang. Ausschlaggebend für die Form der Aufstellung ist das Anliegen der KlientIn und die Struktur der Fragestellung. Durch die Aufstellung der Struktur ergeben sich neue und faszinierende Aufstellungsformen mit einer eigenen Grammatik.

Es erfolgt eine Einführung in die Symbolarten, Interventionsformen, systemischen Grundprinzipien und Grundannahmen sowie die Wurzeln der Arbeit mit SySt®. Die Grammatik wird anhand zweier sehr unterschiedlicher Aufstellungsformate, der TLA und GPA, erläutert und demonstriert. Die Tetralemmaaufstellung (TLA), die besonders zur Bearbeitung und Klärung von Entscheidungssituationen und Dilemmata geeignet ist, beruht auf einer Argumentationsfigur der altindischen Logik, die in der Rechtsprechung angewandt wurde. In diesem Seminar wird die Tetralemmaaufstellung demonstriert und eine SySt®-Miniatur dazu in Kleingruppen durchgeführt.

Als zweites Format wird die Grammatik der Problemaufstellung (PA) erklärt, die für die SySt®-Arbeit ebenfalls zentral ist. In der PA gibt es RepräsentantInnen, die innerhalb der Aufstellung ein „intendiertes Reframing“ durchlaufen, so wie z.B. der verdeckte Gewinn, der in dem Preis, der für die Lösung gezahlt werden muss enthalten ist und der schließlich zur Kostbarkeit der Lösung umgedeutet wird. In Übungen mit SySt®-Miniaturen werden die TeilnehmerInnen in die Arbeit mit den Strukturaufstellungen praktisch eingeführt und können so erste Schritte zur Leitung von Strukturaufstellungen selbständig machen.

**Termin:** 07. – 08. November 2020

**Leitung:** Dipl.-Psych. Insa Sparrer

**Ort:** Haus International,  
Elisabethstraße 87, 80797 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr

**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 2 Tage 1

## SySt®-Beratung: Führungskraft entwickeln mit SySt®

In diesem Seminar wird der Kern des Führungswissens nach SySt® in einer kompakten Kombination von Theorie und Praxis behandelt. Ausgehend von der Definition der Aufgabe von Führung nach SySt® werden wir die Führungsaufgabe sinnvoll im Führungsalltag „entfalten“, um so ein systemischeres und syntaktisches Verständnis von Führung in Kombination mit anwendbaren Tools zu erleben. Alle im Seminar angewendeten Vorgehensweisen werden erklärt, so dass Sie diese gleich in Ihrem Alltag (als Führungskraft oder BeraterIn) einsetzen können.

Führung wird dabei im Kontext der Führung von Einzelpersonen, von Teams und von Projekten sowie Netzwerken mit den jeweiligen Gemeinsamkeiten und Unterschieden betrachtet. Inhaltlich und mit praktikablen Tools angereichert, wird es um Entscheidungen treffen, für Umsetzung sorgen und die Mitarbeiterinnen in einem gemeinsamen, lebendigen Miteinander weiterentwickeln, gehen.

Darauf aufbauend lernen Sie in diesem Seminar eine modulartig aufgebaute Führungskräfteentwicklung kennen und damit verbunden eine Vielzahl von SySt®-Tools. Selbstverständlich werden wir uns hier auch einige wertvolle Führungskompetenzen ansehen, die sich für diese Art von Führung als wichtig herausgestellt haben.

TeilnehmerInnen erhalten dabei die Möglichkeit, Themen aus der eigenen Führungs- oder Beratungspraxis einzubringen.

Als Seminarunterlage erhalten Sie das Handbuch „Führungskraft entwickeln – Der Kern des Führungswissens“ (Elisabeth Ferrari), dabei wird Bezug genommen auf das Gesamtpaket „Führungskraft entwickeln“ von Elisabeth Ferrari (siehe [www.systemedia.de](http://www.systemedia.de)).

---

**Termin:** 07. – 08. November 2020

**Leitung:** Anja Meinen

**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstraße 118, 80802 München

**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 09.00 – 12.30 und 13.30 – 16.00 Uhr

**Kosten:** € 555,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 350,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
2 Tage 4a

**Modul:** max. 25 Personen

## Symmathesie, Transverbalität, Paradoxien, Warm Data

Warm Data im Sinne von Nora Bateson sind Informationen über die wechselseitigen Beziehungen, die die Elemente eines komplexen Systems zu einer Einheit werden lassen. Warm Data helfen beim Umgang mit komplexen Fragen bei der Überwindung voreiliger Reduktionismen, durch die sonst oft wesentliche Züge des Menschlichen vernachlässigt werden.

Das Warm Data Lab ist eine von Nora Bateson entwickelte Methode, um die kollektive Fähigkeit von menschlichen Gruppen zur Wahrnehmung und Auseinandersetzung mit komplexen Themen zu fördern. Der Prozess beruht insbesondere auf den Konzepten der transkontextuellen Interaktion und der Symmathesie. Unter einer Symmathesie versteht Nora Bateson eine durch kontextuelles wechselseitiges interaktives Lernen gebildete Einheit. Wichtige Grundlagen bilden dabei die Ideen der verbindenden Muster, der Informationen als relevanten Unterschiede, der multiplen Beschreibung, der Autopoiesis, sowie Gregory Batesons Begriff des Geistes.

In diesem Dialogseminar werden Nora Batesons Ideen und Vorgehensweisen mit zwei Grundideen des SySt(r)-Ansatzes verbunden: der Transverbalität und der Unterscheidung von hypothetischem, begründetem und schematischem Denken insbesondere beim Umgang mit Paradoxien. Wir werden das Verfahren der Strukturaufstellungen unter den Aspekten von Warm Data und Symmathesie neu betrachten.

Die TeilnehmerInnen erwartet ein lebendiger Austausch mit einer Vielzahl von Übungen und Erfahrungsmöglichkeiten.

---

**Termin:** 13. – 16. November 2020

**Leitung:** Nora Bateson, Dipl. Psych. Insa Sparrer  
und Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd

**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstraße 118, 80802 München

**Zeiten:** 1.-3. Tag: 10.30 – 13.30 und 17.00 – 20.00 Uhr  
4. Tag: 10.30 – 13.30 und 15.00 – 18.00 Uhr

**Kosten:** € 792,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 500,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)

**Modul:** 3 Tage 5 und 1 Tag 7

## Einführung in die Lösungsfokussierte Gesprächsführung (SFT)

Erläutert und demonstriert werden in diesem Seminar die Theorie und Praxis der lösungsfokussierten Kurztherapie (solution focused (brief) therapy / SFT bzw. SFBT) nach der Schule von Milwaukee (Steve de Shazer, Insoo Kim Berg u.a.). Diese Methode ist nicht nur eine eigenständige Form für Therapie und Beratung, sondern auch unerlässlich für Vorgespräche und Folgegespräche bei der Strukturaufstellungsarbeit. Die SFT fokussiert auf Lösungen und ist in unserer Zeit, in der meistens Problemanalysen im Vordergrund stehen, noch immer revolutionär. Ferner ist die Kenntnis dieser Methode Grundlage für die von Insa Sparrer entwickelten Lösungsfokussierten Systemischen Strukturaufstellungen (LfSySt).

In diesem Seminar wird das lösungsfokussierte Vorinterview im Detail erläutert und eine theoretische Begründung der unterschiedlichen Fragetypen gegeben. Das Finden wertschätzender Beobachtungen und die Konstruktion passender Vorschläge für KlientInnen wird detailliert dargestellt und in Kleingruppen eingeübt.

Insa Sparrer stellt ihr Modell der Lösungsfokussierung vor und es wird erläutert, in welcher Weise SySt®-Miniaturen ergänzend in das verbale Gespräch eingeführt werden können.

Nach diesem Seminar können TeilnehmerInnen bereits beginnen, lösungsfokussierte Vorgehensweisen in der eigenen Arbeit einzusetzen. Es können eigene Anliegen eingebracht werden. Das Seminar ist sehr übungsintensiv und praxisnah.

---

**Termin:** 21. – 22. November 2020  
**Leitung:** Dipl. Psych. Insa Sparrer  
**Ort:** Haus International,  
Elisabethstraße 87, 80797 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 396,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 250,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 2 Tage 3

## SySt®-Intensiv: Fraktalität und Paradoxien als Basis systemischer Interventionen

Fraktale sind Muster, die selbstähnlich sind, bei denen wir also das Ganze immer wieder in bestimmten Teilen und in bestimmten Teilen dieser Teile wiederfinden können. Organisationen und viele Prozesse des Alltags und der Natur folgen fraktalen Gesetzen. Das Glaubenspolaritäten-Schema und bestimmte Aspekte der Tetralemmaarbeit verwenden fraktale Muster, und auch in der modernen Paradoxientheorie spielen sie eine wichtige Rolle.

In diesem SySt®-Intensiv-Seminar werden wir die Rolle der Fraktalität in Theorie und Praxis als ein Grundmuster des SySt®-Ansatzes darlegen und in einer Vielzahl von Demonstrationen vermitteln. Die TeilnehmerInnen bekommen Übungen an die Hand, um selbst zu erkennen, wie sich in Abläufen in kleineren Zusammenhängen Muster des größeren Rahmens finden lassen, und wie man andererseits aus der Kenntnis größerer Zusammenhänge sinnvoll nach analogen Mustern in Teilbereichen Ausschau halten kann: ein begriffliches Zoom-in-Zoom-out und eine kreative Oszillation zwischen der Betrachtung der Teile und der Betrachtung des Ganzen für alle Anwendungsbereiche des SySt®-Ansatzes.

---

**Termin:** 27. – 29. November 2020  
**Leitung:** Prof. Dr. Matthias Varga von Kibéd  
**Ort:** Bibliothek Varga,  
Leopoldstraße 118, 80802 München  
**Zeiten:** 1. Tag: 11.00 – 14.00 und 16.00 – 19.30 Uhr  
2. Tag: 10.00 – 13.00 und 15.00 – 19.00 Uhr  
3. Tag: 10.00 – 13.00 und 14.30 – 17.00 Uhr  
**Kosten:** € 1.090,- (inkl. 19 % MwSt.)  
€ 880,- SySt®-Ausbildung (MwSt. befreit)  
**Modul:** 3 Tage 5  
**Anzahl:** max. 20 Personen



# Teilnahmebedingungen

Bitte beachten Sie, dass für Ihre Teilnahme an Seminaren, Aus- und Weiterbildungen am SySt®-Institut die nachfolgenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen verbindlich gelten. Wir erbringen unsere Leistungen Ihnen gegenüber ausschließlich auf dieser Grundlage.

## 1. Verbindliche Anmeldung

Mit Ihrer Anmeldung melden Sie sich verbindlich zu der ausgewählten Veranstaltung an. Sie erhalten von uns eine Anmeldebestätigung, die Rechnung über die Teilnahmegebühr und Informationen über Anfahrt und Übernachtungsmöglichkeiten, für die Sie bitte auf eigenes Risiko sorgen.

## 2. Warteliste

Falls die Veranstaltung bereits ausgebucht ist, können Sie sich durch Ihre Anmeldung automatisch auf die Warteliste setzen lassen. Wir informieren Sie dann zeitnah, wenn ein Platz frei wird.

## 3. Widerrufsrecht

Gemäß dem Widerrufsrecht bei Verbraucherverträgen (§ 355 BGB Fassung in der Änderung zum 01. August 2002) und bezogen auf den § 312b BGB Fernabsatzverträge gilt nach Anmeldung eine zweiwöchige Widerrufsfrist, wonach Sie an Ihre auf den Abschluss des Vertrages gerichtete Willenserklärung nicht mehr gebunden ist, wenn Sie sie fristgerecht widerrufen hat. Der Widerruf muss keine Begründung enthalten und ist uns gegenüber in Textform oder durch Rücksendung der Sache innerhalb von zwei Wochen zu erklären; zur Fristwahrung genügt rechtzeitige Absendung.

## 4. Stornierungsbedingungen

Eine Stornierung von einer Veranstaltung (Seminare, Aus- und Fortbildungen) ist generell nur dann rechtswirksam, wenn dies vorab schriftlich erfolgt. Ein kostenfreier Rücktritt von Ihrer Anmeldung ist möglich, wenn Sie selbst einen Ersatzteilnehmer verbindlich stellen.

### Für Seminare:

Andernfalls betragen die Stornokosten bei Abmeldung bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn 50 %, danach 50 % und ab dem Tag der Veranstaltung 100 % der Seminargebühr.

Für Teilnehmer der vierjährigen SySt®-Ausbildung erheben wir für Absage eines Seminars bis 14 Tage vor Seminarbeginn keine Storno-

kosten, ab 2 Wochen vor Seminarbeginn 50 Euro und ab dem Tag der Veranstaltung die volle Seminargebühr.

Ausgenommen hiervon sind die SySt®-Seminarreihen: SySt®-Intensiv und SySt®-Beratung, welche den regulären Stornobedingungen unterliegen.

### Für die einjährigen Aus- und Fortbildungen:

Stornierung bis 8 Wochen vor Veranstaltungsbeginn:	10 %
Stornierung bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn:	25 %
Stornierung bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn:	50 %
Stornierung ab 2 Wochen bis Veranstaltungsbeginn:	100 %

Für Teilnehmer der vierjährigen SySt®-Ausbildung erheben wir 50% der oben aufgeführten Kosten für Stornierungen der einjährigen Aus- und Fortbildungen.

Sollte es Ihnen einmal nicht möglich sein, an einem Modul/Ausbildungsblock teilzunehmen, haben Sie die Möglichkeit, dieses Modul/Ausbildungsblock im darauffolgenden Lehrgang zu wiederholen. Erfolgt die Absage bis eine Woche vorher, fallen keine zusätzlichen Kosten für Sie an. Bei einer kurzfristigeren Absage bitten wir um Verständnis, dass wir die Mehrkosten in Höhe von 50 Euro bzw. 220 Euro (für die Fortbildung Organisationsberatung) inkl. MwSt. in Rechnung stellen.

Die Stornobedingungen sollen das finanzielle Risiko zwischen unseren Teilnehmern und uns in fairer Weise regeln.

Muss eine Veranstaltung aus Gründen, die SySt® nicht zu vertreten hat, abgesagt werden, so besteht kein Anspruch auf Schadensersatz. Dies gilt auch, wenn bis 2 Wochen vor Seminarbeginn die Mindestteilnehmerzahl von 12 Teilnehmern nicht erreicht wird.

Im Krankheitsfall eines Referenten ist eine Vertretung durch einen anderen, fachlich adäquaten Referenten möglich. Besteht keine Möglichkeit einer Vertretung, so kann ein Seminar bis spätestens drei Tage vorher abgesagt werden, ohne dass ein Anspruch auf Schadensersatz entsteht. Betrifft dies ein Modul einer Ausbildung, so wird dieses zu einem späteren Zeitpunkt nachgeholt.

## 5. Zahlung der Teilnahmegebühr

Die gesamte Teilnahmegebühr ist 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn auf das Konto vom SySt®-Institut zu überweisen:

Stadtsparkasse München

IBAN: DE 9370 1500 0001 0311 5606

BIC Code: SSKMDEMM

Ohne Zahlung ist eine Teilnahme an der jeweiligen Veranstaltung nicht möglich. Die Preise sind, wenn nicht anders angegeben in Euro und inkl. 19 % MwSt. angegeben.

Sollte es zu einer Zahlungserinnerung kommen, erlauben wir uns, Ihnen eine erhöhte Bearbeitungsgebühr von 15,- Euro zu berechnen sowie bei Nichtzahlung ein gerichtliches Mahnverfahren einzuleiten.

## 6. Vertraulichkeit der Daten/Datenschutz/Schweigepflicht

Alle Veranstaltungen am SySt-Institut enthalten Theorieteile, Demonstrationen, Übungen, Supervision und Selbsterfahrung. Alle TeilnehmerInnen verpflichten sich, Informationen über die Personen, die sich im Rahmen von Veranstaltungen als Klienten zur Verfügung gestellt haben, streng vertraulich zu behandeln und nicht an Dritte weiterzugeben. Ton- und Videoaufnahmen sind nicht erlaubt.

Stellt sich ein/e TeilnehmerIn während einer Veranstaltung oder im Rahmen einer stattfindenden Übungsgruppe als KlientIn zur Verfügung, so erklärt sie/er sich konkludent damit einverstanden, dass andere TeilnehmerInnen persönliche Informationen über sie/ihn erfahren.

Ton- und Videoaufnahmen während der Veranstaltungen sind nicht gestattet.

Angaben zur Verwendung der personenbezogenen Daten unserer Seminarteilnehmer durch das SySt-Institut bzw. zum Datenschutz finden Sie in unserer Datenschutzerklärung. Mit der Anmeldung akzeptieren Sie die Bestimmungen dieser Datenschutzerklärung.

## 7. Haftung

Die Veranstaltungen des SySt®-Instituts sind professionelle Selbsterfahrungs-, Aus- und Weiterbildungsseminare; sie können eine Therapie jedoch nicht ersetzen. Wer sich in Therapie befindet, sollte rechtzeitig mit seiner Therapeutin oder seinem Therapeuten klären, ob die Teilnahme an den Seminaren oder Ausbildungen förderlich ist.

Jede Person nimmt in eigener Verantwortung an unseren Veranstaltungen teil und macht aus evtl. Folgen der Teilnahme keinerlei Ansprüche geltend.

Eine Haftung des SySt®-Instituts als Veranstalter für die Teilnahmefähigkeit sowie gesundheitliche Belastbarkeit der Teilnehmer besteht nicht.

Für Unfälle auf dem Weg zu einer SySt®-Veranstaltung und im Veranstaltungsgebäude wird nicht gehaftet. Die Mitnahme von Hunden ist nicht gestattet.

## 8. Schlussvorschriften

a. Ergänzungen oder Nebenabreden sind nur in schriftlicher Form gültig. Dies gilt auch für die Änderung oder Aufhebung der Schriftformklausel.

b. Sollte eine Bestimmung dieser Teilnahmebedingungen unwirksam oder undurchführbar sein oder werden, bleiben die übrigen Klauseln wirksam.

c. Erfüllungsort und Gerichtsstand ist, soweit gesetzlich zulässig, München.

Stand: Oktober 2019

